



El buque USCG Cutter Eagle atracando en el Muelle 66





## Reconocimiento del terreno:

El Puerto de Seattle se encuentra en terreno indígena. Reconocemos los territorios ancestrales de los que estuvieron aquí antes que nosotros y de los que aún están aquí, teniendo presente la integridad de este territorio de pueblos indígenas como Duwamish, Suquamish, Snoqualmie y Puyallup, al igual que las tribus Muckleshoot y Tulalip, otros pueblos Salish de la Costa y sus descendientes. Agradecemos poder vivir y trabajar de manera respetuosa como invitados en estas tierras junto a los pueblos Salish de la Costa y los pueblos indígenas que consideran de este lugar su hogar. Este reconocimiento del terreno es un acto pequeño dentro del proceso continuo de cultivar una relación respetuosa con el terreno y con quienes lo habitan.

Talla de la artista  
Randi Purser  
(tribu Suquamish)  
que representa a  
Sholeetsa con su  
hijo en brazos, el  
futuro Jefe Sealth

Índice	
Acerca del puerto	3
Logros de 2025	4
Aspectos destacados del programa de 2026	6
Resumen del presupuesto operativo de 2026	7
División de Aviación	8
División Marítima	9
División de Desarrollo Económico	10
Medioambiente y sostenibilidad	11
Alianza Portuaria del Noroeste	12
Gastos de capital	13
Fuente y aplicación de fondos	14
Resumen del gravamen fiscal	15



## Acerca del puerto

Fundado en 1911, el Puerto es una entidad pública que gestiona operaciones aeroportuarias y presta servicios marítimos en la región de Puget Sound. Los cinco comisionados elegidos por voto popular, con mandatos de cuatro años, establecen las políticas del Puerto; el Director Ejecutivo ejecuta estas políticas y dirige a más de 2000 empleados. Como uno de los mayores propietarios de terreno en el condado de King, el Puerto es propietario del Aeropuerto Internacional de Seattle-Tacoma (SEA), de muelles para carga, buques de crucero y embarcaciones de trabajo, puertos deportivos, instalaciones para conferencias, parques y zonas de acceso público y espacios de oficinas, entre otros.

## Nuestra misión

La misión del Puerto de Seattle es promover las oportunidades económicas y la calidad de vida en la región mediante el impulso del comercio, los viajes, la actividad comercial y la creación de empleo de forma equitativa, responsable y respetuosa con el medioambiente.

## Agenda del siglo

La Agenda del siglo (Century Agenda) es la guía estratégica del Puerto de Seattle. Establece objetivos duraderos que constituyen el fundamento de la planificación estratégica del Puerto a largo plazo. Los objetivos de la Agenda del siglo son los siguientes:

- Posicionar la región de Puget Sound como centro logístico internacional de referencia
- Impulsar esta región como destino turístico de referencia y puerta de entrada empresarial
- Invertir en el crecimiento económico de la región y de todas sus comunidades de forma responsable
- Ser el puerto más sostenible y eficiente energéticamente de América del Norte
- Convertirse en un referente en equidad, diversidad e inclusión
- Ser una entidad pública altamente eficaz

Parque Centennial Park con vistas a la Terminal 91





## Nuestra actividad

- El análisis conjunto del impacto económico regional publicado en julio muestra que la Alianza Portuaria del Noroeste (NWSA), el Puerto de Tacoma y el Puerto de Seattle, en conjunto, tenían más de 265 000 empleos en 2023, generando 17 700 millones de dólares en salarios y prestaciones y casi 55 000 millones de dólares de resultados empresariales.
- Las líneas de negocio del Puerto de Seattle respaldaron más de 205 000 empleos en total, casi 39 000 millones de dólares en resultados empresariales totales y 396 millones de dólares en impacto fiscal total para el estado.
- SEA batió el récord diario absoluto de pasajeros en 2025 los días 22 de junio, 27 de julio y 10 de agosto, con un total de 207 000 pasajeros que pasaron por el aeropuerto. El día de mayor actividad en la Instalación de Llegadas Internacionales fue el 26 de julio, con 11 281 pasajeros que pasaron por Aduanas de Estados Unidos.
- Este año, SEA han añadido nuevas rutas como los vuelos de Alaska Airlines a Tokio y Seúl, el vuelo de SAS a Copenhague, el vuelo de WestJet a Kelowna y una nueva ruta de Edelweiss Air a Zúrich.
- Se han anunciado seis servicios internacionales nuevos que entrarán en funcionamiento en 2026: Cathay Pacific a Hong Kong; Alaska Airlines a Londres, Reikiavik y Roma; y Delta Air Lines a Barcelona y Roma.
- Se ha abierto el nuevo control de seguridad 1, ubicado en el antiguo emplazamiento de la cinta 1 de recogida de equipajes. Este control de seguridad nuevo añade cinco carriles y forma parte de los proyectos de Upgrade SEA.
- Se inauguraron 11 establecimientos de restauración y comercios nuevos en SEA.
- Se inició la apertura por fases de las mejoras del proyecto SEA Gateway para las operaciones de facturación y entrega de equipaje en el vestíbulo de Alaska Airlines.
- Se dio la bienvenida al Queen Elizabeth de Cunard, con salidas desde su puerto base en Seattle.
- Otro año de récord para el sector de cruceros, con 298 escalas y 1,9 millones de ganancia por pasajeros en 2025. Se prevén más de 2 millones de ganancias por pasajeros para la temporada de 2026.

## Nuestra comunidad

- La Comisión ha aprobado 1,9 millones de dólares para apoyar alianzas de desarrollo económico con ciudades del Condado de King durante los próximos dos años. Este programa concede subvenciones de cofinanciación e impulsará el turismo y contribuirá a respaldar la aviación, el sector marítimo, los oficios de la construcción y los empleos sostenibles.
- La Comisión autorizó la realización de un Estudio de viabilidad para un centro de atención infantil en el aeropuerto, así como la creación de un Programa de orientación en materia de cuidado infantil, con lo que se avanza hacia el objetivo del Puerto de mejorar la experiencia del personal del aeropuerto.
- La Comisión aprobó una financiación de 2,2 millones de dólares para la ampliación de las Inversiones en la Fuerza Laboral Marítima (anteriormente llamado Programa de Inicio de Carreras Marítimas para Jóvenes) durante los próximos tres años. Esta iniciativa ofrece contratación, colaboración con empresas, formación para el empleo y servicios profesionales en el sector marítimo.
- Diez organizaciones lideradas por la comunidad recibirán en conjunto 2,7 millones de dólares de financiación a través del programa Oportunidades Económicas para las Comunidades (EOC) del Fondo para las Comunidades del Sur del Condado de King y las Comunidades Portuarias (anteriormente llamado Fondo de Impacto Comunitario del Sur del Condado de King) del Puerto de Seattle.
- Se firmó un Memorando de Acuerdo (MOA, por sus siglas en inglés) con la tribu indígena Suquamish que establece un marco de colaboración para la conservación del patrimonio cultural y arqueológico, la educación y la formación profesional y la restauración y gestión del hábitat de los peces y la fauna silvestre.
- Se celebró el tercer acto anual de firma del compromiso Aliados Portuarios contra la Trata de Personas (PAAHT), con dos nuevos firmantes: Norwegian Cruise Line y Coastal Alaska Premier Seafoods. Además, el Puerto continúa trabajando en la campaña de comunicación contra la trata de personas de cara a la Copa Mundial de la FIFA de 2026.
- Se ha mejorado el Sendero de la Terminal 91 (parte del Sendero de Elliott Bay) para reducir el riesgo de colisiones, disminuir la congestión y mejorar la accesibilidad.



Firma del MOA con la tribu indígena Suquamish



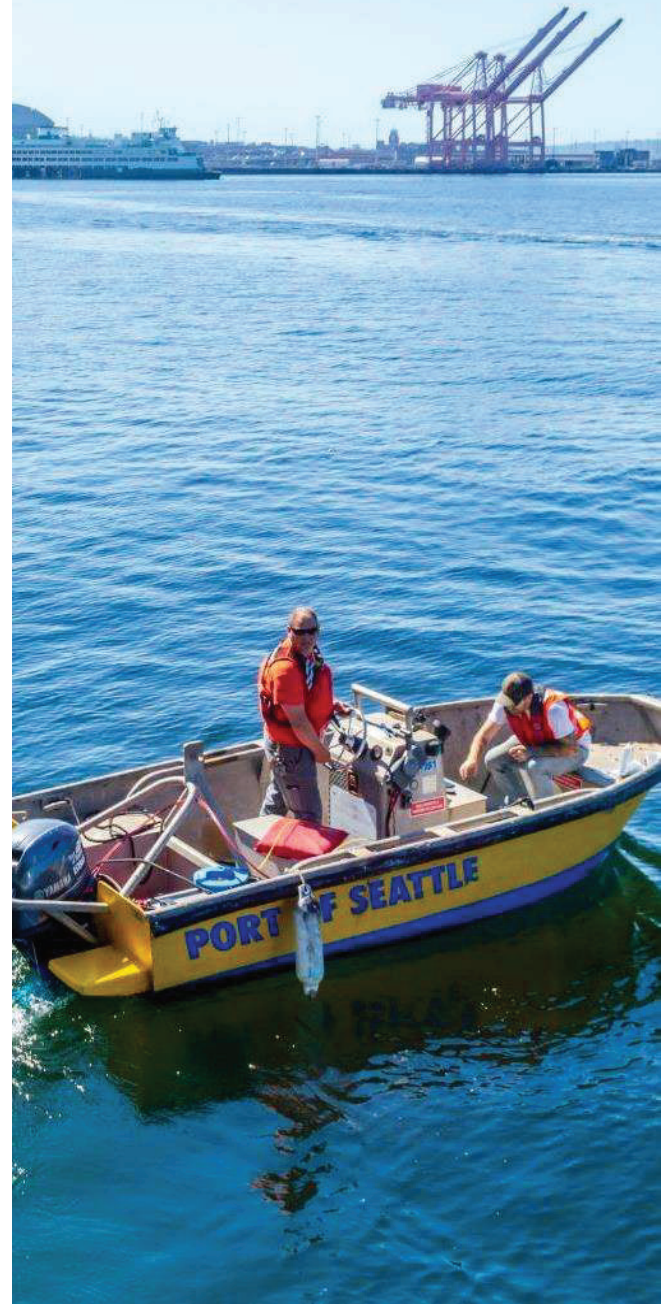
Conferencia contra la Trata de personas



## Nuestro entorno

- Se ha presentado la Estrategia de Energía Limpia del Frente Marítimo de Seattle en colaboración con la Alianza Portuaria del Noroeste (NWSA) y Seattle City Light (SCL). Esta ofrece recomendaciones técnicas, políticas y de planificación para que el Puerto y sus socios planifiquen y construyan la infraestructura eléctrica necesaria para respaldar una transición marítima hacia cero emisiones para 2050.
- Los tres atraques para cruceros del Puerto ya cuentan con suministro eléctrico desde tierra para la temporada de cruceros de 2025. Esto convierte a Seattle en uno de los pocos puertos base en los que todos los puestos de atraque para cruceros disponen de suministro eléctrico desde tierra.
- Se ha publicado el Informe de Medioambiente y Sostenibilidad de 2024, que destaca varios hitos pioneros como haber sido el primer puerto en exigir la conexión eléctrica en puerto para los cruceros y haber retirado la espuma contra incendios con PFAS en el Aeropuerto Internacional de Seattle-Tacoma (SEA). El Puerto también ha puesto en marcha un programa piloto para mejorar el aislamiento acústico en las comunidades vecinas y ha registrado avances considerables en la restauración del hábitat del río Duwamish.
- Se han desplegado hidrófonos en la bahía de Elliott como parte del Programa de Evaluación del Ruido Submarino para proteger la vida marina. Este programa ayudará a establecer un punto de referencia de la presión sonora y de la frecuencia del sonido subacuático, lo que permitirá que el Puerto tome decisiones informadas sobre estrategias de mitigación del ruido.
- La Comisión autorizó la adquisición de 42 vehículos para la flota a fin de sustituir vehículos obsoletos con 17 vehículos que se prevee que sean eléctricos de batería y que el resto utilice tecnología de propulsión híbrida. Esta iniciativa respalda la Estrategia de Aire Limpio de los Puertos del Noroeste (2020) y los objetivos de la Agenda del Siglo del Puerto, entre los que figura la meta ambiciosa de lograr emisiones netas nulas en las operaciones del Puerto para 2040.
- ¡Hemos sido anfitriones del Duwamish Alive! Evento de restauración de primavera de 2025 en el área de restauración del hábitat ribereño de Hə́ʔapus Village. Este evento comunitario reunió a voluntarios de toda la región y a aprendices de empleos sostenibles con el fin de colaborar en la restauración de la salud de la cuenca del río Duwamish.
- Se organizó una jornada de plantación de árboles cerca del aeropuerto. Los participantes plantaron 300 árboles y arbustos en un área de custodia comunitaria ya existente, restaurada por primera vez en 2018.
- Se puso en marcha un nuevo ciclo del Programa de Mejoras Ambientales (EIP) en el marco del Fondo para las Comunidades de South King y del Puerto. Hay un total de 500 000 dólares disponibles para que las organizaciones de base comunitaria financien proyectos destinados a mejorar los espacios verdes, restaurar los bosques y aumentar la calidad de vida en las comunidades en torno al aeropuerto, Beacon Hill, Rainier Valley y Duwamish Valley.
- Se rediseñó el Programa de Empleos Sostenibles del Valle del Duwamish, pasando de promover el conocimiento de las salidas profesionales en empleos sostenibles a ofrecer servicios de orientación profesional. Los servicios de orientación profesional ofrecerán a los residentes formación sobre empleos sostenibles, ayuda para desenvolverse en los procesos de contratación y acceso a la ayuda necesaria para prepararse para una carrera profesional en el sector marítimo, aeronáutico o de la construcción.
- Firmamos, junto con la Alianza Portuaria del Noroeste y el Puerto de Tacoma, un Memorando de Entendimiento (MOU, por sus siglas en inglés) para respaldar las iniciativas de descarbonización de las rutas marítimas entre Corea y el Noroeste del Pacífico. Este MOU facilita el despliegue inicial de buques portavehículos y portacontenedores propulsados con metanol sostenible entre Seattle-Tacoma y Ulsan-Busan para finales de 2027.

**Se han desplegado hidrófonos para controlar y medir los niveles de ruido. Esto forma parte del Programa de Evaluación del Ruido Submarino del Puerto para proteger la vida marina en la bahía de Elliott, incluida la población de orcas emblemática residentes del sur.**





## Aspectos destacados del programa de 2026



A continuación se destacan los programas que ayudan a alcanzar los objetivos del Puerto de fomentar oportunidades económicas equitativas para nuestras comunidades y la región, así como de proteger nuestro medioambiente:

- Impulsar el desarrollo económico local y fomentar la justicia ambiental mediante subvenciones de colaboración disponibles para las ciudades del condado de King.
- Continuar invirtiendo en subvenciones de colaboración para el desarrollo económico para respaldar la actividad empresarial y económica en las ciudades participantes.
- Respalda el programa de Subvenciones para el turismo y los acuerdos internacionales de turismo para impulsar alianzas de marketing turístico sostenibles y equitativas.
- Fomentar alianzas estratégicas para reactivar el frente marítimo, promocionar las instalaciones del Puerto orientadas al turismo e impulsar la orientación profesional y la formación en la economía marítima.
- Proporcionar un acceso equitativo a trayectorias profesionales vinculadas al ámbito portuario mediante iniciativas como el Instituto Marítimo, el Programa de Inversiones en la Fuerza Laboral Marítima, el plan de estudios Core Plus Maritime, el programa de preaprendizaje de oficios de la construcción y las prácticas.
- Seguir invirtiendo en el Programa de Equidad Comunitaria del Valle del Duwamish (DVCEP) para fomentar la mejora de capacidades y el apoyo a los empleos sostenibles, las visitas educativas y los eventos comunitarios.
- Fomentar las Iniciativas de Transporte para Desplazamientos al Trabajo para atender las necesidades de movilidad de los trabajadores del aeropuerto SEA.
- Seguir invirtiendo en la restauración de hábitats, la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero, la sostenibilidad de los océanos y la reducción del ruido submarino.
- Continuar avanzando hacia los objetivos de equidad mediante iniciativas como el acceso lingüístico, la lucha contra la trata de personas, la línea de referencia sobre inmigración y los eventos comunitarios.
- Desarrollar iniciativas de innovación para fomentar la colaboración en todo el Puerto.

## IMPACTO ECONÓMICO DEL PUERTO DE ASEEATTLE



ACTIVIDAD ECONÓMICA GENERAL  
**204 500 EMPLEOS**

### ACTIVIDAD ECONÓMICA TOTAL POR LÍNEA DE NEGOCIO



AEROPUERTO  
INTERNACIONAL  
SEATTLE-TACOMA  
**33,4 MIL MILLONES  
DE DÓLARES**



PESCA  
COMERCIAL  
**1000  
MILLONES DE  
DÓLARES**



COMERCIO MARÍ-  
TIMO INTERNAC-  
IONAL\* **14 MIL  
MILLONES DE  
DÓLARES**



CRUCEROS  
DESDE  
SEATTLE  
**1200  
MILLONES  
DE DÓLARES**

*\*Como parte de la Northwest Seaport Alliance, una asociación con el Puerto de Tacoma*



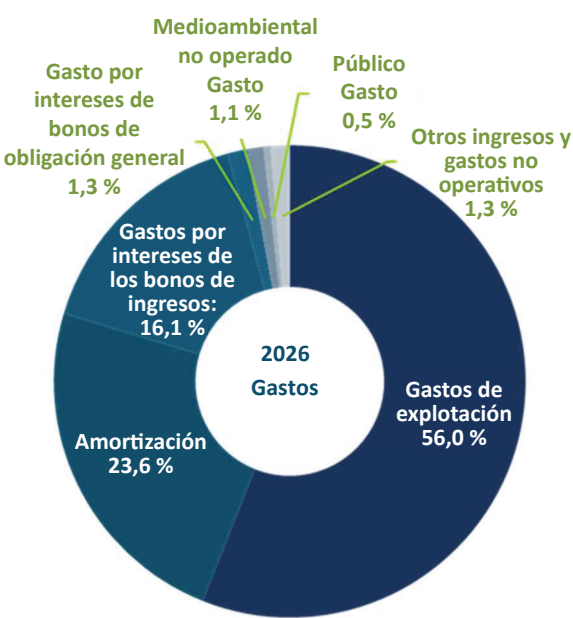
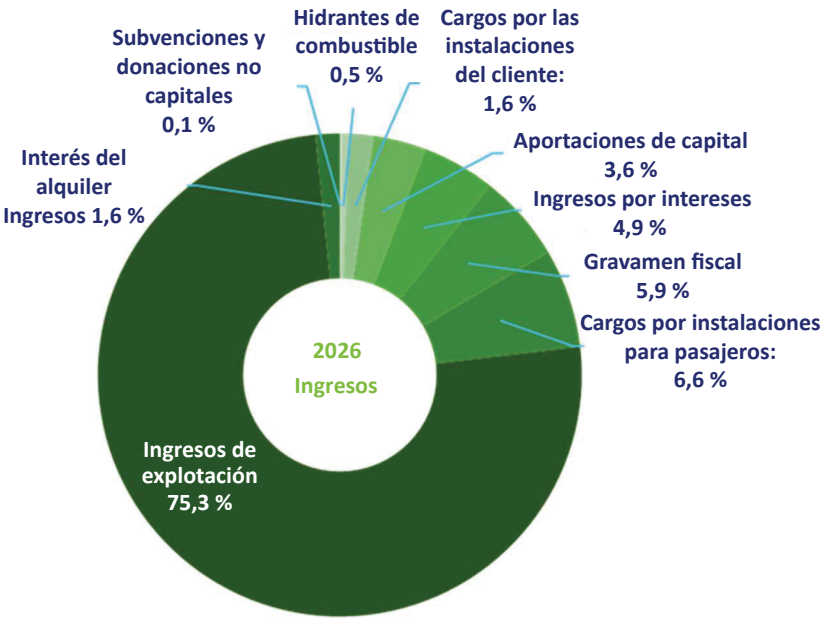


### Presupuesto operativo de 2026

El presupuesto de 2026 y el plan de mejoras de capital nos ayudarán a mejorar las infraestructuras importantes, a impulsar las oportunidades económicas de las comunidades y empresas locales, a mejorar el servicio en nuestras instalaciones, a respaldar la resiliencia climática a escala mundial y a invertir en iniciativas locales de sostenibilidad y en programas comunitarios.

### Resumen del presupuesto operativo de 2026

- Ingresos operativos totales: 1200 millones de dólares; 39,3 millones de dólares o un 3,5 %, por encima del presupuesto de 2025
- Gastos operativos totales: 731,1 millones de dólares; 52,9 millones de dólares, un 7,8 % por encima del presupuesto de 2025
- Ingreso operativo neto antes de las amortizaciones: 427,8 millones de dólares; 13,6 millones de dólares o un 3,1 % por debajo del presupuesto de 2025
- El presupuesto de 2026 también incluye:
  - 21,7 millones de dólares en responsabilidad ambiental
  - 21,5 millones de dólares en programas comunitarios
  - 2,1 millones de dólares para fomentar y apoyar iniciativas turísticas



Ingresos (en miles de dólares)	2026 Presupuesto
1. Ingresos operativos	1 158 895
2. Gravamen fiscal	90 180
3. Cargos por instalaciones para pasajeros	102 054
4. Cargos por instalaciones del cliente	25 327
5. Hidrantes de combustible	6 986
6. Subvenciones y donaciones no capitales	2 209
7. Aportaciones de capital	54 699
8. Ingresos por intereses	74 857
9. Ingresos por intereses de contratos de alquiler	24 791
<b>Total</b>	<b>1 539 997</b>

Gastos (en miles de dólares)	2026 Presupuesto
1. Gastos operativos	731 141
2. Amortización	308 165
3. Gasto por intereses de bonos de ingresos	210 147
4. Gasto por intereses de bonos de obligación general	17 309
5. Gasto medioambiental no operativo	14 800
6. Gasto público	6 263
7. Otros ingresos y gastos no operativos	17 150
<b>Total</b>	<b>1 304 976</b>



# Aviación

## Sobre la división

- SEA está entre los 11 aeropuertos principales de EE. UU. y en 2024 movió 52,6 millones de pasajeros.
- Cuarenta y una aerolíneas prestan servicio a 95 destinos nacionales sin escalas y a 36 internacionales.

## Beneficios comunitarios

- En 2023, se respaldaron 174 950 empleos, incluidos 94 510 directos.
- Un total de 10 500 millones de dólares en salarios y beneficios sociales.
- 33 400 millones de dólares en resultados empresariales.

## Iniciativas presupuestarias para 2026

- Cumplir los hitos previstos para 2026 en los proyectos de capital prioritarios, los estudios de planificación y la gestión de activos.
- Garantizar que SEA ofrezca a los visitantes de la Copa Mundial de la FIFA 2026 una experiencia de viaje segura y sin contratiempos.
- Centrarse en iniciativas de Compromiso de los empleados para atraer y retener talento de alto nivel.
- Implementar las acciones del Informe posterior a la actuación tras el ciberincidente.
- Implementar las mejoras de seguridad derivadas de la auditoría del aparcamiento
- Mejorar la experiencia del cliente potenciando los servicios consolidados de apoyo contractual.
- Apoyar el avance de la producción y el uso de combustibles de aviación sostenibles.
- Continuar el estudio de compatibilidad del ruido y del uso del suelo de la Parte 150.
- Continuar el programa de aislamiento acústico acelerado en las viviendas.
- Incrementar la participación de los socios en la iniciativa de Aliados contra la trata de personas.



SEA cuenta con un equipo de voluntarios de terapia asistida con animales, llamado SEA Pups, que ayuda a calmar el nerviosismo de los viajeros

El aeropuerto dispone de instalaciones para vuelos comerciales de pasajeros, carga aérea, aviación general y mantenimiento de aeronaves en una superficie de aproximadamente 2800 acres. Las instalaciones principales del aeropuerto incluyen la Terminal Principal, las zonas de embarque sur y norte, un aparcamiento de varias plantas y un centro integrado de alquiler de coches.

## Visión general del presupuesto de 2026

- Ingresos operativos: 985,2 millones de dólares
- Gastos operativos: 588,1 millones de dólares
- Gastos de capital de 2026: 835,9 millones de dólares
- Gastos de capital a cinco años: 3700 millones de dólares

	2026	
Ingresos (en miles de dólares)	Presupuesto	%
Ingresos aeronáuticos	617 786	62,7%
Aparcamiento público	114 531	11,6%
Coches de alquiler: operaciones	43 555	4,4%
Alquiler de coches: CFC operativo	24 307	2,5%
ADR y espacios alquilados en la terminal*	85 234	8,7%
Transporte terrestre	24 896	2,5%
Aparcamiento para empleados	14 138	1,4%
Propiedades comerciales del aeropuerto	20 475	2,1%
Servicios públicos del aeropuerto	10 551	1,1%
Clubes y salas VIP	16 153	1,6%
Otros ingresos	13 541	1,4%
<b>Total</b>	<b>985 167</b>	<b>100,0%</b>

\*ADR=Restauración y comercio minorista aeroportuarios







## Sobre la división

- Opera Fisherman's Terminal y una instalación multiusos de alta mar.
- Gestiona cuatro puertos deportivos públicos y una terminal de cereales.
- Gestiona dos terminales de cruceros.
- Gestiona el patrimonio inmobiliario portuario.

## Beneficios comunitarios

- En 2025, Cruise generó aproximadamente 1200 millones de dólares en resultados empresariales; 5120 puestos de trabajo respaldados; y 327,0 millones de dólares en salarios y compensaciones
- En 2023, la pesca comercial respaldó 8790 puestos de trabajo, 484,4 millones de dólares en salarios y compensaciones y 1000 millones de dólares en resultados empresariales.
- En 2023, la navegación recreativa respaldó 1015 empleos, 73,5 millones de dólares en salarios y compensaciones y 153,8 millones de dólares en resultados empresariales.
- Los arrendatarios y otras empresas representaron 15 020 empleos; 1200 millones de dólares en salarios y compensaciones; 3100 millones de dólares en resultados empresariales en 2023

## Visión general del presupuesto de 2026

- Ingresos operativos: 110,4 millones de dólares
- Gastos operativos: 116,0 millones de dólares
- Gastos de capital de 2026: 81,0 millones de dólares
- Gastos de capital a cinco años: 608,1 millones de dólares

	2026	
Ingresos (en miles de dólares)	Presupuesto	%
Crucero	49 359	44,7%
Náutica de recreo	19 094	17,3%
Pesca y operaciones	11 011	10,0%
Terminales a granel	3055	2,8%
Gestión portuaria central	8805	8,0%
Centros de conferencias y eventos	9430	8,5%
Otros ingresos	9670	8,8%
<b>Total</b>	<b>110 425</b>	<b>100,0 %</b>

Festival otoñal de los pescadores

La División Marítima incluye los siguientes grupos empresariales: Operaciones de cruceros, náutica de recreo, pesca y operaciones, una terminal de cereales y aproximadamente la mitad de la cartera inmobiliaria portuaria.

## Iniciativas presupuestarias para 2026

- Apoyar la sostenibilidad financiera de la División Marítima a largo plazo.
- Estructura y recursos del instituto para una ejecución sólida de proyectos.
- Seguir desarrollando el Departamento de Planificación Marítima.
- Impulsar la iniciativa Green Corridor.
- Finalizar e iniciar la implementación de la estrategia de Gestión de parques.
- Ampliar el uso del suministro eléctrico desde tierra.
- Implementar la estrategia de flota sostenible.
- Seguir avanzando en la integración marítima en la estrategia de contratación para atraer a la próxima generación de profesionales del sector marítimo.
- Ofrecer oportunidades de contratación a empresas propiedad de mujeres y minorías (WMBE) y a pequeñas empresas.
- Incorporar cláusulas de arrendamiento sostenible en los arrendamientos marítimos y de EDD, tanto nuevos como próximos a su vencimiento, dando prioridad a las alternativas de energía renovable.
- Mantener una ocupación del 90 % en los inmuebles de Portfolio Asset Management
- Impulsar el modelo de trabajo híbrido y gestionar proyectos de mejora de capital en la sede central del Muelle 69.





# Desarrollo económico

## Acerca de la división

- Reurbaniza propiedades portuarias y evalúa en profundidad las adquisiciones y alianzas estratégicas.
- Promueve el turismo y el desarrollo económico de la región y del estado.
- Promueve las visitas a y el desarrollo económico de la región y del estado.
- Apoya iniciativas de innovación interportuarias.

## Beneficios comunitarios

- Conceder Subvenciones para alianzas de desarrollo económico a comunidades de todo el estado.
- Apoyar a las pequeñas empresas y a las empresas propiedad de mujeres y minorías (WMBE) de la región.

## Visión general del presupuesto de 2026

- Completar el desarrollo del Centro de Innovación Marítima (MInC) en la Terminal de Pescadores.
- Reurbanizar las propiedades del Puerto y liderar las iniciativas de adquisición de propiedades estratégicas aeronáuticas y marítimas para impulsar nuevas fuentes de ingresos, la creación de empleo y otra actividad económica en los clústeres industriales clave del Puerto.
- Poner en marcha iniciativas de divulgación y asistencia técnica para ayudar a las pequeñas empresas asociadas.
- Establecer cursos avanzados y programas de formación acelerada para empresas WMBE y empresas comerciales en desventaja.
- Llevar a cabo un estudio de viabilidad de un Programa de seguros controlado para propietarios (OCIP) para apoyar a las pequeñas empresas.
- Respalidar las iniciativas regionales a través del Programa del Fondo de Colaboración de la Ciudad para el Desarrollo Económico.
- Apoyar las iniciativas de desarrollo económico de Duwamish Community Equity Partners.
- Poner en marcha la próxima convocatoria del Programa de Apoyo al Marketing Turístico (TMSP) para facilitar que los socios locales del sector turístico lleguen a su mercado objetivo.
- Crear un fondo nuevo destinado exclusivamente a apoyar un gran proyecto plurianual de «Turismo responsable» llevado a cabo por una Organización de marketing de destinos (DMO) local u otra organización turística.



Evento del sector de la aviación para fomentar proyectos del Puerto para pequeñas empresas y a empresas propiedad de mujeres y minorías (WMBE)

*La División de Desarrollo Económico se compone de tres grupos de negocio y de servicios: Desarrollo y planificación inmobiliaria, diversidad en la contratación y turismo.*

## Iniciativas presupuestarias para 2026

- Gastos operativos y de mantenimiento: 9,2 millones de dólares
  - Turismo: 2,1 millones de dólares
  - Diversidad en la contratación: 2,5 millones de dólares
  - Gestión del desarrollo económico: 3,0 millones de dólares
  - Desarrollo y planificación inmobiliaria: 1,6 millones de dólares

**Las subvenciones al sector turístico fomentan el turismo responsable**



Evento del sector de la aviación





# Medioambiente y sostenibilidad

*El Puerto de Seattle dirige sus inversiones y programas a la protección de los recursos naturales y al cumplimiento de su objetivo de convertirse en el puerto más ecológico y más eficiente desde el punto de vista energético de América del Norte. Como protector del medioambiente, el Puerto asume su responsabilidad con la ciudadanía, la calidad de vida de esta región y el futuro. El puerto cuenta con un Programa de Medioambiente y Sostenibilidad integral que incluye la descarbonización, el aislamiento acústico y la mitigación del ruido, la restauración de hábitats, la reducción y el reciclaje de residuos, la mejora de la calidad del agua, la gestión de aguas pluviales, la gestión de materiales peligrosos, la descontaminación de emplazamientos contaminados y el ahorro de energía.*

## Construcción de un puerto sostenible y resiliente

- Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y otras emisiones a la atmósfera procedentes de las operaciones portuarias.
- Ofrecer servicios de tramitación de permisos y de cumplimiento normativo para garantizar la sostenibilidad y la resiliencia de las operaciones portuarias y de las infraestructuras regionales.
- Restaurar y proteger los hábitats marinos y de agua dulce y fomentar el cuidado del territorio.
- Reducir el ruido aeronáutico y gestionar los programas de aislamiento acústico.
- Establecer el Puerto como organismo regional de referencia para atraer combustibles y tecnologías limpias para los sectores marítimo y aeronáutico.
- Solucionar los emplazamientos contaminados y gestionar los sistemas de aguas pluviales para proteger la calidad del agua.
- Implicar a las comunidades, reforzar las alianzas con los grupos de interés y priorizar la justicia ambiental al prestar nuestros servicios.

## Iniciativas presupuestarias principales de 2026

- Impulsar políticas estatales y nacionales y participar en actividades de investigación y en iniciativas de colaboración que fomenten los combustibles sostenibles para la aviación y el transporte marítimo.
- Impulsar la iniciativa Green Corridor.
- Completar la Revisión ambiental estatal de los proyectos a corto plazo del Plan Principal Sostenible del Aeropuerto.
- Continuar el estudio acústico de la Parte 150 de SEA y el programa piloto de reparación y sustitución del aislamiento acústico.
- Liderar la colaboración para abordar la resiliencia del frente marítimo de Seattle.
- Continuar la restauración y el seguimiento del hábitat, incluida la investigación sobre kelp en colaboración con otras agencias.
- Seguir desarrollando los planes de descarbonización de las instalaciones portuarias, incluyendo la consideración del carbono incorporado en los proyectos.
- Impulsar la limpieza del East Waterway.



Restauración de hábitats







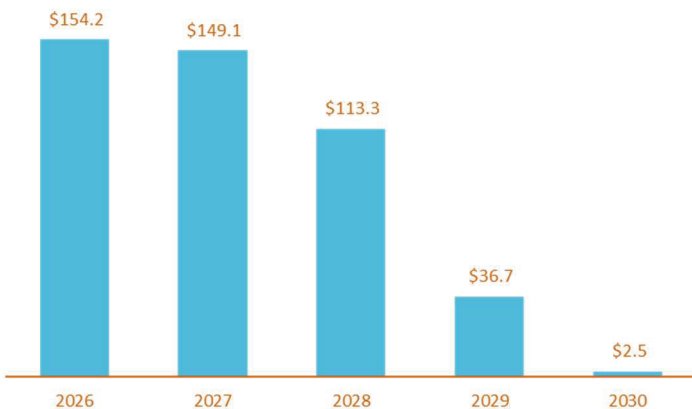
## ALIANZA PORTUARIA DEL NOROESTE (NWSA)

La Alianza Portuaria del Noroeste (NWSA) es una empresa conjunta del Puerto de Seattle y el Puerto de Tacoma. Creada en 2015, la Alianza unifica las inversiones, operaciones, planificación y marketing de las terminales marítimas de carga de ambos puertos para reforzar la competitividad de la puerta de entrada de Puget Sound.

El resultado neto de la NWSA se distribuye a partes iguales entre ambos puertos base. Se prevé que los ingresos distribuibles del Puerto de Seattle en 2026 asciendan a 58,4 millones de dólares, lo que representa la mayor fuente de ingresos no aeroportuarios. Se incluye como ingreso operativo en los estados financieros de todo el Puerto.

Los puertos también participan a partes iguales en las inversiones de capital de la NWSA; se prevé que la parte del Puerto de Seattle en 2026 sea de 77,1 millones de dólares y de 228,0 millones de dólares para los próximos cinco años.

Gasto de capital a cinco años de la NWSA  
(en millones de dólares)



### El Plan quinquenal de mejoras de capital (CIP) de la NWSA Se centra tanto en proyectos estratégicos como en proyectos de mantenimiento que incluyen:

- Finalización las mejoras de la Terminal 5.
- Diseño y construcción del sistema de suministro eléctrico desde tierra en la Terminal 18.
- Diseño del suministro eléctrico desde tierra en Washington United Terminals y en Pierce County Terminal.
- Ampliación de la terminal de Husky.
- Mantenimiento continuo de las instalaciones.
- Inversiones en calidad del aire y en la gestión de aguas pluviales.
- Proyectos de conservación de activos, como la pavimentación y la reparación de guardabarros.
- Dragado de mantenimiento en múltiples terminales de los puertos de Seattle y Tacoma.

Firma del MOA entre NWSA y la Tribu Puyallup





## Gastos de capital

Los proyectos de mejoras de capital del Puerto de Seattle reflejan nuestro compromiso continuo con el fomento de la vitalidad económica regional mediante inversiones en el desarrollo, la ampliación y la renovación de las instalaciones del Puerto para respaldar las estrategias y los objetivos definidos en la Agenda del Siglo del Puerto.

### Entre los principales proyectos de inversión se encuentran:

- Actualizar los proyectos del SEA.
  - Optimización del equipaje en el SEA.
  - Puerta de enlace del SEA.
  - Ampliación del Vestíbulo C del SEA.
  - Evolución del Vestíbulo S del SEA.
- Programa de mejoras de la terminal principal del SEA.
- Sustitución del pavimento del aeródromo.
- Rehabilitación de los puestos de atraque 6 y 8 de la Terminal 91.
- Desarrollo de la zona terrestre de la Terminal 91.
- Ampliación del suministro eléctrico desde tierra para cruceros en la Terminal 91 y el Muelle 66.
- Rehabilitación de las instalaciones eléctricas y sustitución del techo de la Terminal 91.
- Reparaciones de la fachada del edificio del Muelle 66.
- Rehabilitación del atraque de los muelles 90 y 91.
- Mejoras del Muelle Noroeste de la Terminal de Pescadores.
- Centro de Innovación Marítima de la Terminal de Pescadores.
- los grupos de interés y priorizar la justicia ambiental al prestar nuestros servicios.

Gastos de capital a cinco años  
(en millones de dólares)

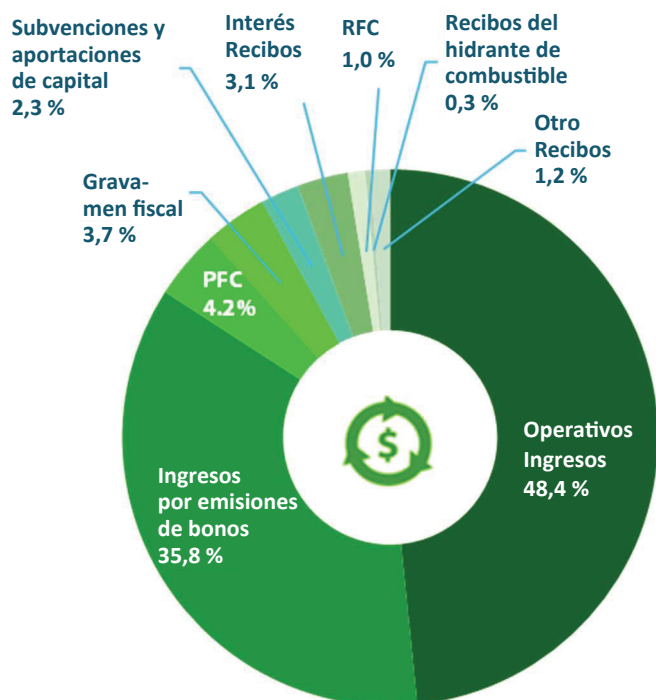


Remodelación de los puestos de atraque 6 y 8 de T-91



## Fuentes y usos de fondos

Más de la mitad de la financiación del Puerto proviene de los ingresos operativos de las líneas de negocio aeroportuarias, marítimas e inmobiliarias y del efectivo distribuible de la NWSA. Estos fondos permiten que el Puerto invierta en infraestructuras y apoye iniciativas que impulsan la formación y el empleo, promueven el turismo, protegen el medioambiente y proporcionan recursos a las comunidades locales de manera equitativa.

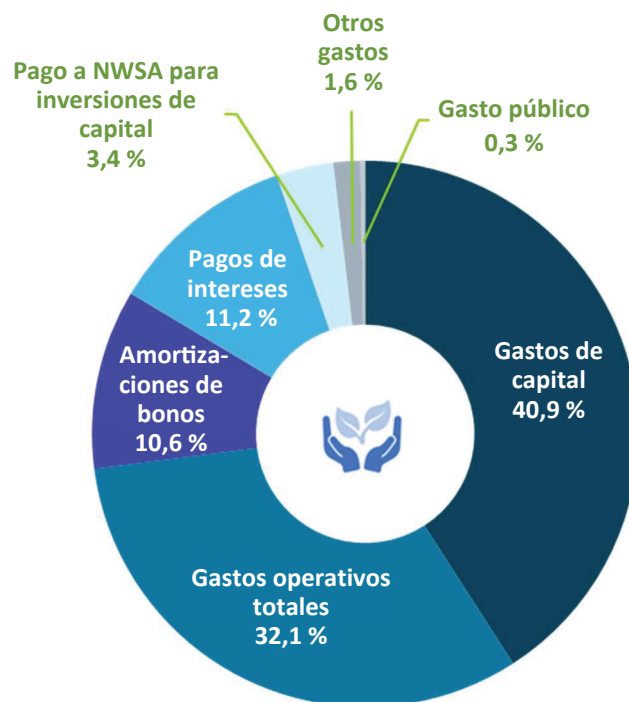


Fuentes de financiación (en miles de dólares)	
Ingresos operativos <sup>1 y 2</sup>	1 176 033
Ingresos de las emisiones de bonos	869 000
Cargos por instalaciones para pasajeros (PFC)	102 054
Gravamen fiscal	90 180
Subvenciones y aportaciones de capital	56 908
Recibos de interés	74 857
Cargos por instalaciones para clientes de alquiler de vehículos (RFC) <sup>2</sup>	25 327
Recibos de hidratantes de cobustible	6 986
Otros recibos	29 280
<b>Total</b>	<b>2 430 624</b>

Notas: <sup>1</sup> Los ingresos operativos incluyen el efectivo distribuible de NWSA y excluyen los ingresos de negocios conjuntos

<sup>2</sup> El presupuesto total de CFC para 2026 es de 49,8 millones de dólares; 24,3 millones se incluyen en los ingresos operativos y 25,3 millones, destinados al pago del servicio de la deuda, se registran como ingresos no operativos

Usos de los fondos (en miles de dólares)	
Gastos de capital	932 933
Gastos operativos totales:	731 141
Reintegración de bonos	242 340
Pagos de intereses	254 739
Pago a NWSA para gastos de capital	77 091
Otros gastos	36 439
Gasto público	6 263
<b>Total</b>	<b>2 280 946</b>





# Resumen del gravamen fiscal

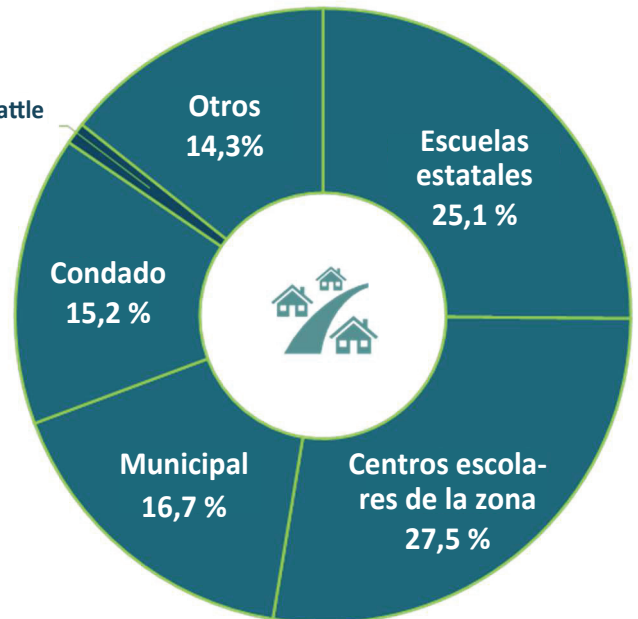
## Información sobre el impuesto sobre la propiedad del Puerto:

- La recaudación máxima permitida para 2026 es de 120,2 millones de dólares
- La recaudación de 2026 de 90,2 millones de dólares supone un aumento del 2,0 % en comparación con los 88,4 millones de 2025.
- La tasa por mil estimada para 2026 es de 0,0998 dólares por cada 1000 dólares de valor tasado.
- En 2025, el propietario de una vivienda de valor mediano en el Condado de King pagó aproximadamente 85 dólares al Puerto.
- Solo el 1,1 % de todos los impuestos sobre la propiedad recaudados en el condado de King se destinó al puerto en 2025.
- Los fondos procedentes de la recaudación de impuestos no financian las operaciones del aeropuerto.

## Las tasas de 2026 se destinarán a:

- Obligación general (G.O.) del Servicio de la deuda de los bonos.
- Proyectos de inversión revisados por la Comisión.
- Depósito en el Fondo de Legado Ambiental para la remediación medioambiental.
- Iniciativas sobre medioambiente y cambio climático.
- Proyectos de aislamiento acústico, incluidos el Programa piloto de reparación y sustitución y el Distrito Escolar de Highline.
- Iniciativas de desarrollo de los trabajadores y apoyo a las empresas locales.
- Subvenciones para alianzas de desarrollo económico.
- Apoyo al turismo local y regional.
- Mejoras de seguridad de la Ciudad de SeaTac.
- Publicidad dirigida a la comunidad local en SEA.
- Fondo para las comunidades del sur del condado de King y las portuarias.
- Programa de Equidad Comunitaria del Valle del Duwamish.
- Aportación de Amigos del Frente Marítimo.
- Contribución del Acuario de Seattle.
- Apoyo al Departamento de Equidad, Diversidad e Inclusión y al programa de prácticas para estudiantes de educación secundaria.

Puerto de Seattle  
1,1 %



Iniciativa de desarrollo de los trabajadores: Inversiones en los trabajadores del sector marítimo







Puerto de Seattle  
Apartado de correos 1209  
Seattle, WA 98111  
[www.portseattle.org](http://www.portseattle.org)



Síguenos en las  
redes sociales



Suscríbese a  
nuestro boletín